



# Relatório da Direção

Associação de Reformados, Pensionistas e Idosos de Queluz  
26-03-2026

*Handwritten signature and initials*  
N.B.  
C. B. G.

## Índice

Introdução .....	2
Órgãos Sociais .....	3
Áreas de Atividade e Atividades Desenvolvidas .....	4
Enquadramento Interno .....	4
Missão .....	4
Visão .....	4
Valores .....	4
Análise da Atividade Económica e Financeira .....	5
Rendimentos .....	5
Gastos .....	5
Análise de Resultados .....	6
Análise da Estrutura de Capitais Próprios e Equilíbrio Financeiro .....	6
Evolução Disponibilidades Financeiras .....	6
Mercado e Evolução Previsional da Associação .....	6
Proposta de Aplicação de Resultados.....	7
Factos Ocorridos Após o Termo do exercício .....	7
Considerações Finais e Agradecimentos .....	7

## INTRODUÇÃO

  
Handwritten signature and initials, possibly 'M.B.' and 'C. F. F.', with a small mark below.

Dando cumprimento às disposições estatutárias, vem a Direção da Associação apresentar aos utentes e associados, para submeter à sua apreciação e votação, o Relatório de Gestão e Contas referente ao exercício de 2025.

A atividade desenvolvida ao longo do ano teve por base o cumprimento do Plano de Atividades e Orçamento atempadamente aprovados em Assembleia Geral.

O Relatório de Gestão e Contas da Direção compreende informação bastante para uma clara compreensão da evolução, do desempenho e seu impacto nas atividades da Associação e resulta da contabilização de todos os documentos relativo à Associação, tendo por base o normativo que constitui o Sistema de Normalização Contabilística para o Setor Não Lucrativo.

Na linha de orientação que tem vindo a ser seguida nos anos anteriores, visando uma melhoria constante da qualidade dos serviços prestados, tem a direção reuniões regulares para discussão acerca dos problemas que vão surgindo diariamente, procurando soluções que beneficiem cada vez mais e melhor o nosso público-alvo.

A Associação de Reformados Pensionistas e Idosos de Queluz, com sede na Rua Dr. Manuel de Arriaga, 72 A/B, 2745-158 em Queluz, é uma Associação sem Fins Lucrativos, com estatuto de IPSS, com Fundo Social de 42.498,27€, classificada com o Código de Atividade Económica 88101, Apoio Social para Pessoas Idosas sem Alojamento.

## ÓRGÃOS SOCIAIS – QUADRIÊNIO 2025-2028

Mesa da Assembleia Geral	Presidente	Ana Fernandes Barbosa Freixo
	1.ª Secretária	Amélia Santos Loureiro
	2.ª Secretária	Simone Santos Roca

Direção	Presidente	Maria Amélia Fonseca Horta Santos Nascimento
	Vice- Presidente	Fernanda Ramos Melo Esteves
	Tesoureiro	João Gomes Pais
	Secretária	Maria Manuela Marques Catalão Beselga
	Vogal	Carlos Alberto Fernandes Esteves

Conselho Fiscal	Presidente	Alberto Carlos Nevado Beselga
	1.ª Vogal	Lígia Borges Morais Ribeirinho
	2.ª Vogal	Maria Fernanda Santos Rodrigues Loureiro



## **ÁREAS DE ATIVIDADE E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS**

As atividades desenvolvidas durante o ano de 2025 foram em prol das respostas sociais ativas, Centro de Convívio, Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário.

Realça-se a resposta social aos Serviços de Apoio Domiciliário, que manteve a sua operacionalidade, observando-se, durante o ano, um acréscimo de procura nesta resposta.

## **ENQUADRAMENTO INTERNO**

A linha de orientação estratégica visa sempre uma gestão financeira rigorosa e o cumprimento da nossa missão, visão e valores.

## **MISSÃO**

A Missão da Associação de Reformados, Pensionistas e Idosos de Queluz, é promover entre os idosos e reformados, a vivência associativa, cultural, desportiva e prestar auxílio na doença, quando dela necessitem, de forma a combater o isolamento, promover o convívio e manter a saúde.

## **VISÃO**

A Associação de Reformados, Pensionistas e Idosos de Queluz pretende ser reconhecida como prestadora de um serviço de referência, satisfazendo as expectativas dos clientes e procura abranger o maior número de pessoas carenciadas possíveis e dar a possibilidade aos seus colaboradores de trabalharem numa equipa voltada para o futuro.

## **VALORES**

Respeito pela individualidade da pessoa, espírito de voluntariado, trabalho em equipa, ética profissional, promoção da vida e saúde, e solidariedade social.

## ANÁLISE DA ATIVIDADE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Em 2025, o volume de negócios da Associação atingiu os 169.866,48€, representando um aumento de 4.81% face ao período homólogo anterior. Assim, destaca-se a gestão prudente da Direção, no período económico de 2025, salientando-se os seguintes aspetos:

- ◇ O exercício de 2025 encerrou com um Resultado Líquido positivo de 94.678,81€;
- ◇ O Resultado Operacional ascendeu a 58.809,24€, superior em 80,70% face a 2024;
- ◇ Os Gastos com Pessoal no valor de 212.442,80€, diminuiu 4,80% face a 2024;
- ◇ O Volume de Negócios no valor de 169.866,48€, superior em 4,81%, face a 2024.

## RENDIMENTOS

Os rendimentos ascenderam ao montante de 413.177,44€, apresentando um aumento de cerca de 32.207,23€.

## GASTOS

A estrutura de gastos, tendo em conta a política de contenção adotada e a otimização dos recursos operada, apresenta um decréscimo de cerca de 8.874,24€ face a 2024. Os gastos de maior relevo continuam a ser Fornecimentos e Serviços de Terceiros e Gastos com Pessoal, que globalmente representam 307.231,94€.

## ANÁLISE DE RESULTADOS

Apesar da sequência do contexto económico de contração que vivemos desde 2019, do efeito conjugado do decréscimo do volume de negócios e dos gastos decorrentes do material de higiene e segurança e dos gastos com pessoal, os Resultados Operacionais e Líquidos aumentaram para o valor de 94.678,81€.

## **ANÁLISE DA ESTRUTURA DE CAPITAIS PRÓPRIOS E EQUILÍBRIO FINANCEIRO**

O equilíbrio financeiro continua a estar assegurado. Os Fundos Patrimoniais são muito superiores aos Capitais alheios e cobrem totalmente os Ativos Fixos Tangíveis.

Isso mesmo reflete os rácios de Autonomia Financeira (97,18%), o que se pode interpretar como muito bom, e o rácio de Solvabilidade (34,4%), bastante positivo e integrado na média aceitável.

É com agrado que se pode afirmar que a Associação apresenta uma sólida e sustentada estrutura económico-financeira, a qual permite encarar com segurança possíveis dificuldades futuras.

## **EVOLUÇÃO DISPONIBILIDADES FINANCEIRAS**

A Caixa e seus equivalentes apresentaram uma diferença positiva de 100.522,92€ em relação a 2024, apresentando o saldo no fim do período de 1.254.452,08€.

## **MERCADO E EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA ASSOCIAÇÃO**

Está previsto para o ano de 2026 uma recuperação económica, com expectável crescimento do PIB, resultante em parte de um maior dinamismo da procura interna, da diminuição de desemprego e do aumento do rendimento disponível. A instituição mantém-se firmemente empenhada e focada no desenvolvimento do projeto de aquisição de um novo edificado prevendo estreitar relações com as autarquias locais de modo a viabilizar a concessão de um novo terreno ou instalações, que permitam o alargamento das atuais respostas sociais.

É objetivo da Direção a manutenção da qualidade das respostas sociais e a continuidade da gestão rigorosa dos meios técnicos e humanos.

Com o previsível crescimento económico, com o aumento do rendimento disponível e com a capacidade de resposta integralmente ajustada aos acordos estabelecidos, é expectável que se verifique uma alteração positiva no volume de prestação de serviços.

  
H.B.  
C.S.

## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propomos que o Resultado Líquido do período seja transferido na sua totalidade para a conta de Resultados Transitados.

## FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Não se observaram quaisquer factos relevantes ocorridos após 31 de dezembro de 2025, que possam colocar em causa os comentários já evidenciados ou colocar em causa a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

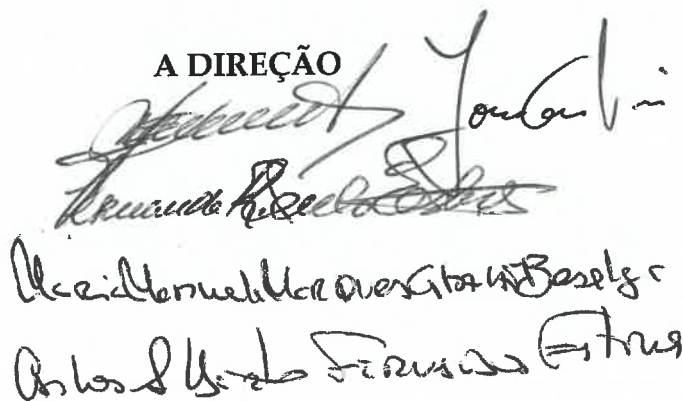
## CONSIDERAÇÕES FINAIS E AGRADECIMENTOS

Expressamos o nosso reconhecimento a todos os utentes, familiares de utentes, associados, fornecedores e demais entidades, pela compreensão da nossa missão e pela colaboração e apoio, os quais contribuíram decididamente para o êxito com que a Associação tem desempenhado as suas nobres funções.

Igualmente expressamos um voto de agradecimento a todos os trabalhadores pelo empenho responsável e dedicação que sempre colocaram no desempenho das funções e missões que lhes foram conferidas.

Queluz, 20 de fevereiro de 2026

A DIREÇÃO



Handwritten signatures of the board members, including names like João Carlos, António, and others.